

Zertifikatsprüfungsordnung und Lehrgangsbeschreibung

Diese Zertifikatsprüfungsordnung der Steinbeis+Akademie gilt für den folgenden Lehrgang auf Basis der gültigen Rahmenordnung zur Durchführung von Zertifikatslehrgängen (RZLG) in der jeweils aktuellen Fassung.

Lehrgangsbezeichnung **Lean Management**

Kompetenzfeld	Management	Persönlichkeitsentwicklung	Bildungsmanagement	Gesundheitswesen	Technologie
	X				

Durchführungsort/e	Glattbrugg (CH)				
---------------------------	-----------------	--	--	--	--

Abschluss	Diploma of Advanced Studies (DAS)	Certificate of Advanced Studies (CAS)	Diploma of Basic Studies (DBS)	Certificate of Basic Studies (CBS)
		X		

Qualifikationsziel

Die Teilnehmerinnen und Teilnehmer erhalten ein umfassendes und praxisbezogenes Wissen zu Lean Management. Sie kennen die Lean-Methoden und -Werkzeuge des Lean Managements und können diese kompetent einsetzen und anwenden. Sie sind in der Lage kontinuierliche Verbesserung in Ihrem Unternehmen einzuführen und umzusetzen. Sie kennen die wesentlichen Ansätze zur optimalen Gestaltung von Prozessen und beherrschen hierzu alle gängigen Prozesswerkzeuge. Zu den Schritten der kontinuierlichen Prozesssteuerung und -optimierung beherrschen sie die wichtigen Methoden und Techniken.

RZLG-ergänzende Zulassungsvoraussetzung

Keine

Lehrform	Präsenz	Präsenz/Online	Online
		X	

Sprache	Deutsch			
----------------	---------	--	--	--

Workload in Std.	Gesamt	Seminarzeit	Selbstlernzeit	Transferzeit
	300	72	144	84

Art der Leistungsnachweise (LNW)	Klausur (K)	Präsentation/ mündliche Prüfung (P)	Case (C)	Transferarbeit (TA)	Projekt- studienarbeit (PSA)
				X	

Inhalte

Modul	Schwerpunktthemen	Seminarzeit/h
Lean Management	<ul style="list-style-type: none"> • Herkunft und Entwicklung von Lean Management • Ziele und Merkmale • Wertschöpfung und Verschwendung • 7V-Potenzialanalyse • Just-in-Time Simulation um die Lean Prinzipien praktisch zu erleben • Lean Teammeetings effektiv und effizient gestalten • Führung und Zusammenarbeit im Team • Wertschöpfung und Verschwendung in der Administration • Die 4-Lean-Prozess-Merkmale • Lean Methoden und Tools für das Office • Prozess-Steuerung und Optimierung • Kontinuierlicher Verbesserungsprozess • Lean Leadship • Coaching in der Führung • Lean Kata • Lean Transformationen gestalten und führen • Lean Change Management in der Anwendung 	72
Transferarbeit	TA zum eigenständig entwickelten und in der Praxis umgesetzten Projekt; Diskussion der Ergebnisse; Austausch; Feedbackrunde; Wissenschaftliche Grundlagen	