

Zertifikatsprüfungsordnung und Lehrgangsbeschreibung

Diese Zertifikatsprüfungsordnung der Steinbeis+Akademie gilt für den folgenden Lehrgang auf Basis der gültigen Rahmenordnung zur Durchführung von Zertifikatslehrgängen (RZLG) in der jeweils aktuellen Fassung.

Lehrgangsbezeichnung Agile Organisation und Transformation

Kompetenzfeld	Management	Persönlichkeitsentwicklung	Bildungsmanagement	Gesundheitswesen	Technologie
	X				
Durchführungsort/e	Berlin				
Abschluss	Diploma of Advanced Studies (DAS)	Certificate of Advanced Studies (CAS)	Diploma of Basic Studies (DBS)	Certificate of Basic Studies (CBS)	
	X	Einzelne Module können als CAS abgeschlossen werden			
Qualifikationsziel	Agiles Management und Agile Organisation – Modeerscheinung oder Paradigmenwechsel? Scrum, Holacracy oder ambidextre Strukturen – Modelle agiler Unternehmensorganisation im Überblick. In diesem Zertifikatslehrgang lernen Sie ein breites Spektrum agile Praktiken in kleinen und größeren Schritten kennen.				
RZLG-ergänzende Zulassungsvoraussetzung					
Lehrform	Präsenz	Präsenz/Online	Online		
		X			
Sprache	Deutsch				
Workload in Std.	Gesamt	Seminarzeit	Selbstlernzeit	Transferzeit	
	300	48	192	60	
Art der Leistungsnachweise (LNW)	Klausur (K)	Präsentation/mündliche Prüfung (P)	Case (C)	Transferarbeit (TA)	Projektstudienarbeit (PSA)
		X		X	

Inhalte Es sind 2 der 3 Module zur Erreichung des Abschlusses zu wählen.

Modul	Schwerpunktthemen	Seminarzeit/h
Zukunftstrends der Organisation	<ul style="list-style-type: none"> • Organisationsdesign für agile Unternehmen • Konzepte der Agilität und Ambidextrie • Designprinzipien für Unternehmensnetzwerke • Methoden der Selbstorganisation und kollegial geführter Unternehmen 	24
Agiles Projektmanagement	<ul style="list-style-type: none"> • Einführung in agile PM-Methoden • Initiativprozess agiler Projekte • Planung, Steuerung und Durchführung agiler Projekte • Rollen und Verantwortlichkeiten • Voraussetzungen für den erfolgreichen Einsatz von agilen Methoden • Agiles (Multi-)Projektmanagement • Große Projekte mit Scrum & Co. erfolgreich organisieren • Agile Transformation: Erfolgreiche Einführung agiler Methoden im eigenen Unternehmen • Hybride Modelle im Projektmanagement 	24
Agile Transformation & Agiles Arbeiten	<ul style="list-style-type: none"> • Best Practices und unternehmensspezifische Erfolgsfaktoren • Verschiedene Transformationswege und -zuständigkeiten • Typische Stadien und kritische Muster • Kulturentwicklung und Schaffen neuer Gewohnheiten • Agiles Selbstmanagement: Mit Proaktivität und Eigenverantwortung den Arbeitsalltag bewältigen • Selbststeuerung im Team: Verbindlichkeit in der Zusammenarbeit schaffen • Haltung und Unternehmenskultur als Motor der Agilität 	24
Transferarbeit	<p>TA zum eigenständig entwickelten und in der Praxis umgesetzten Projekt; Diskussion der Ergebnisse; Austausch; Feedbackrunde; Wissenschaftliche Grundlagen</p>	